

# List of Signatures

Page 1/1



Protokoll\_REPRESENTANTSKAPSMØTE I NASJONALT KOMMUNESAM\_011225.pdf

Name	Method	Signed at
Ludvigsen, Tom Anders	BANKID	2025-12-19 10:26 GMT+01
Viggen, Razmus	BANKID	2025-12-09 11:54 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 758B37A68FBE40F180DCC88CA41A9759

# REPRESENTANTSKAPSMØTE I NASJONALT KOMMUNESAMARBEID FOR 110 SENTRALENE IKS

mandag 1 desember 2025, 12:00 - 15:00

Teams

## Deltakere

### Styremedlemmer

Per Gunnar Pedersen, Trond Brenden, Jon Myrøldhaug, Kjetil Haugen, Frank Grønås, Eivind Gade-Lundlie, Sindre Egeness, Ole Håland, Janicke Larsen, Razmus Viggén, Jan Røilid, Jan Gaute Bjerke, Tom Anders Ludvigsen

## Møteprotokoll

2925

Beslutning

### Fortegnelse over representantskapets medlemmer

Jon Myrøldhaug

Fortegnelse over representantskapets medlemmer

EIER	REPRESENTANT	OPPROP
Oslo kommune	Jon Myrøldhaug	
Øst 110 IKS	Tom Anders Ludvigsen	
Sør-Øst 110 IKS	Jan Gaute Bjerke	
Agder 110 IKS	Jan Røilid	
Rogaland Brann og redning IKS	Razmus Viggén	
Møre og Romsdal 110 sentral KF	Sindre Egeness	Ikke tilstede i sak 35/25
Bergen kommune	Janicke Larsen	
Midt-Norge 110 sentral IKS	Frank Grønås	Knut Johan Vik deltok som vara de første sakene 29/25, 30/25, 31/25
Salten Brann IKS	Kjetil Haugen	
Tromsø kommune	Ole Gunnar Håland	Judith Maan deltok som vara på de første sakene 29/25, 30/25, 31/25, 32/25 og overlappet Håland i sak 33/25.
Sør-Varanger kommune	Simon Dahl, vara for Eivind Gade Lundlie	ikke tilstede i sak 29/25, 30/25 og 31/25.
Hamar kommune	Tor Skraastad	
Styrets leder	Per Gunnar Pedersen	
Daglig leder	Trond Brenden	

3025

Beslutning

### Godkjenning av innkalling og saksliste, og vurdering av habilitet

Jon Myrøldhaug

Godkjenning av innkalling og saksliste.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
758B37A68FBE40F180DCC88CA41A9759

Representantskapets medlemmer bes vurdere egen habilitet i saker som behandles av representantskapet, og vurdering gjøres kjent for representantskapets leder ved konstituering av møtet.

#### **Forslag til vedtak:**

Innkalling og saksliste godkjennes

Representantskapsleder og administrasjonen har mottatt følgende protokolltilførsel fra Sør-Øst 110 ved Jan Gaute Bjerke:

Undertegnede ber om at følgende protokolltilførsel tas inn under sak 30/25:

Under behandling av sak 25/25 (møtet 13/10-25) ble følgende forslag framsatt av undertegnede og sendt over på mail til representantskapets leder samt sekretær før avstemming: «*Sak 25/25, Budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029 Forslag til vedtak: Saken sendes tilbake til styret for ny gjennomgang, og behandles på representantskapets møte 1.desember. Vedtaket i sak11/25 regnskap og årsberetning 2024 tas til følge, og merforbruk på 3.378.815,- dekkes gjennom omdisponering innenfor revidert budsjett 2025 og budsjett 2026. Representantskapet ber om å få budsjettoppsettet på samme detaljeringsnivå som tidligere år. Dette for å kunne sammenligne samt se trender i kostnadsutviklingen. Jan Gaute Bjerke Representant Sør-Øst 110 IKS*»

Forslaget ble vedtatt med 11 mot 1 stemme.

I protokollen (datert 3/11-25) fra møtet er vedtaket ikke gjengitt, bare at saken utsettes til representantskapsmøtet 1.desember, og med stemmefordeling.

Protokollene fra representantskapets møter er viktige formelle dokumenter, og skal for ettertiden vise hvilke vedtak eierorganet har fattet, og på hvilket grunnlag.

Undertegnede vil for framtiden foreslå at forslag til vedtak det stemmes over tas inn i protokollen i sin helhet sammen med avstemmingsresultatet. Det bør også fremgå hvem som framsetter forslagene.

01.12.25

Jan Gaute Bjerke (sign.)

Representantskapsmedlem for Sør-øst 110 IKS

Informasjon om sakshåndteringen fra møteleder/representantskapsleder:


Bjerkes innspill ble sendt møteleder og styresekretær på email den 13.10.25 kl 12.12 og ble derfor ikke fanget opp. Bjerke gjentok sitt innspill muntlig i møtet.

I møtets transkripsjon fremkommer det av møtechat at det ble stemt over følgende vedtak i sak 25/25: *Representantskapet vedtar at saken utsettes til representantskapsmøte 1.desember. Alle avgir stemme Ja/Nei.* Vedtaket ble vedtatt 11 stemmer mot 1.

I møtets transkripsjon fremkommer det av møtechat at det ble stemt over følgende vedtak i sak 24/25: *Representantskapet vedtar at saken utsettes til representantskapsmøte 1.desember. Alle avgir stemme Ja/Nei.* Vedtaket ble vedtatt enstemmig.

#### **Vedtak:**

Innkalling og saksliste godkjennes.

 Innkalling til representantskapsmøte i NKS110 IKS 1. desember 2025.pdf

---

**3125****Beslutning**

### **Valg av to deltagere til å underskrive protokoll fra møtet**

Jon Myroldhaug

Velge to stykker til å signere protokoll

Vedtak:

Tom Anders Ludvigsen og Razmus Vigger velges til å signere protokollen.

---

**3225****Beslutning**

### **Revidert budsjett 2025**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
758B37A68FBE40F180DCC88CA41A9759

## Sammendrag

NKS110 IKS har utarbeidet investering og driftsbudsjett for 2025. Investeringene i selskapet er beskrevet i økonomiplanene. Investeringsbudsjettet for 2025 ble revidert og vedtatt endret i representantskapsmøte 23.juni 2025 (jf. Sak 12-25).

Driftsbudsjettet for 2025 må revideres på bakgrunn av følgende forhold:

### 1. Reduksjon i finanskostnader

Selskapet gjennomførte ikke låneopptak i 2024, og er dermed unntatt bestemmelsen om minimumberegning av avdrag på lån i 2025. Det medfører reduksjon i finanskostnader.

### 2. Økning i driftskostnader

Det er noe økning i driftskostnader, hovedsakelig på grunn av prisjustering av vedlikeholdsavtalen for OHV, deretter innleie av eksterne ressurser, økt aktivitet og kursing som følge av flere ansatte i 2025, samt justert husleie som følge av inngått leieavtale.

### 3. Udekket merforbruk for drift i 2024

I behandling av regnskap 2024, er det et udekket merforbruk for drift på kr 3.378.815,-. Representantskapet har vedtatt at udekket merforbruk skal fordeles i 2025 og 2026, uten noen tilleggskostnad for brukerne i 2025.

Merforbruket i skyldes i stor grad ekstrakostnader i forbindelse med idriftsettelse av OHV, kostnader til støtte, opplæring og opphold i forbindelse med aktiviteter for go-live, samt merkostnader i forbindelse med oppgradering av teknisk infrastruktur for ICCS. Ekstrakostnadene skulle vært fordelt på deltagerne, men ble i stedet dekket av NKS110 IKS. Administrasjonen skal i fremtiden håndtere ekstratjenester utover vedtatte budsjettforutsetninger, gjennom direkte fakturering.

Merforbruk for 2024 fordeles på 2025 og 2026. Styret vurderer at det er viktig at det ikke blir noen ekstra kostnader for 110-sentralene i 2025, og det foreslås at kr 1.000.000,- dekkes inn i 2025 innenfor gjeldende budsjett, og at resterende dekkes inn i 2026. Inndekningen dekkes inn fra selskapets egen drift og aktiviteter/tjenesteinnkjøp som ikke er avtalefestet.

Budsjettjustering av budsjett 2025 medfører derfor ikke noen økning i brukerbetalingen.

Forslag til vedtak:

1. Representantskapet fastsetter revidert driftsbudsjett for 2025. Samlet tilskudd fra eierne er uendret, kr 105.089.373.

Tilskudd fra eierne, vil fordeles som vist i tabell under:

Fordeling pr 110 sentral/dristrikt	Eierandel	2025
Sør-Varanger kommune	5 %	Kr 5 254 469
Tromsø kommune	6 %	Kr 6 305 362
Salten Brann IKS	6 %	Kr 6 305 362
Midt-Norge 110 sentral IKS	8 %	Kr 8 407 150
Ålesund kommune	7 %	Kr 7 356 265
Bergen kommune	10 %	Kr 10 508 937




This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
758B37A68FBE40F180DCC88CA41A9759

Rogaland brann og redning IKS	9 %	Kr 9 458 044
Agder 110 IKS	7 %	Kr 7 356 256
Sør-Øst 110 IKS	10 %	Kr 10 508 937
Oslo kommune	13 %	Kr 13 661 618
Øst 110 IKS	11 %	Kr 11 559 831
Hamar kommune	8 %	Kr 8 407 150
	100 %	Kr 105 089 373

**Vedtak:**

Representantskapet fastsetter revidert driftsbudsjett for 2025. Samlet tilskudd fra eierne er uendret, kr 105.089.373.

 Sak 32-25 Revisjon av årsbudsjett 2025\_ver12.11.25.pdf

## 3325

### Budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029

Jon Myroldhaug

## Beslutning

**Sammendrag:**

NKS110 IKS har utarbeidet budsjett 2026 og budsjett og økonomiplan 2026-2029.

Drifts- budsjett 2026	2025	2026	Administra- sjon	Drift og forvaltning	Prosjekt
Sum lønn og sosiale utgifter	kr 13 765 944	kr 15 817 967	kr 4 591 595	kr 4 381 936	kr 6 844 436
Sum varer og tjenester	kr 91 357 000	kr 98 411 000	kr 4 910 000	kr 88 587 000	kr 5 014 000
Renter løpende lån	kr 3 850 000	kr 10 417 069	kr 0	kr 0	kr 10 417 069
Avdrag lån	kr 7 400 000	kr 24 541 012	kr 0	kr 0	kr 24 541 012
Udekket merforbruk 2024	kr 1 000 000	kr 2 378 815	kr 0	kr 0	kr 2 378 815
Sum finans-kostnader	kr 11 250 000	kr 37 336 896	kr 0	kr 0	kr 37 336 896
Sum salgs-inntekter	-kr 3 965 500	-kr 4 170 000	-kr 4 170 000	kr 0	kr 0
Total NKS110	kr 113 407 444	kr 147 395 863	kr 5 331 595	kr 92 968 936	kr 49 195 332
Prosjekt-kostnader investering	-kr 8 325 973	-kr 11 858 436			-kr 11 858 436
Bruker-betaling	kr 105 089 373	kr 135 537 427			

Noen forutsetninger for budsjettet er:

- Kostnadene innen administrasjon og drift er i hovedsak knyttet til faste lønnsutgifter og inngåtte driftsavtaler. De mindre endringene man ser, gjelder endring i midlertidige stillinger og nye



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
758B37A68FBE40F180DCC88CA41A9759

- driftsavtaler, herunder samtidig drift av ny KOM-løsning og eksisterende ICCS.
- Kommunal deflator er fastsatt til 3,5 % i statsbudsjettet for 2026.
  - Gjenværende merforbruk fra 2024 på kr 2 378 815,- dekkes inn i budsjett 2026 på ansvar for prosjekt (merforbruk skyldes ekstra prosjektkostnader tilhørende innføring OHV).
  - Brukerbetalingen har en prosentvis økning uten finanskostnader på 4,6 % fra i 2025 til 2026.

#### Forslag til vedtak:

1. Representantskapet fastsetter budsjett- og økonomiplanen for 2026-2029, som skal legges til grunn for selskapets drift og ivareta de tjenestene som eierne har besluttet at selskapet skal levere til landets 110-sentraler.

2. Representantskapet fastsetter driftsbudsjett for 2026 med samlet kommunalt tilskudd på kr. 135.537.427. Fordelingen mellom eierne fastsettes i henhold til selskapsavtalen, som vist i tabell under. Finansieringen inkluderer inndekning av tidligere merforbruk i 2024 på 2.378.815 kroner.

Fordeling pr 110 sentral/distrikt	Eierandel	2026
Sør-Varanger kommune	5 %	Kr 6 776 871
Tromsø kommune	6 %	Kr 8 132 246
Salten Brann IKS	6 %	Kr 8 132 246
Midt-Norge 110 sentral IKS	8 %	Kr 10 847 994
Ålesund kommune	7 %	Kr 9 487 620
Bergen kommune	10 %	Kr 13 553 743
Rogaland brann og redning IKS	9 %	Kr 12 198 368
Agder 110 IKS	7 %	Kr 9 487 620
Sør-Øst 110 IKS	10 %	Kr 13 553 743
Oslo kommune	13 %	Kr 17 619 866
Øst 110 IKS	11 %	Kr 14 909 117
Hamar kommune	8 %	Kr 10 842 994
	100 %	Kr 135 537 427

3. Representantskapet fastsetter investeringsbudsjettet for 2026 pålydende kr. 106.041.795 inkl. mva. Investeringen finansieres av momskompensasjon på kr. 21.208.359 og ved låneopptak kr. 84.833.436 uten mva., som følger:

INVESTERINGSBUDSJETT 2026 – NKS110 IKS	
Entreprenør – kontraktsarbeider Locus – Endringer OHV 2026	Kr 8 000 000
KOM (Ny ICCS) 100% investering, inkl 25 % usikkerhet 2026	Kr 46 875 000
Entreprenør -kontraktsarbeider Atea-HW KOM 2026	Kr 5 000 000
Entreprenør -kontraktsarbeider Atea-konsulent-implementering KOM 2026	Kr 5 000 000
Kostnader for gjennomføring av prosjekter 2026	Kr 6 844 436
Fordelte lønnskostnader prosjekt avd intern 2026	Kr 5 014 000
Fordelte lønnskostnader (innleie 100% prosjektleder KOM)	Kr 3 000 000
Fordelte lønnskostnader 60% prosjektleder opplæring)	Kr 700 000
Fordelte lønnskostnader (innleie prosjektdeltagere 400kr pr time)	Kr 1 400 000
Fordelte lønnskostnader innleie konsulent integrasjon 2026	Kr 3 000 000
Sum investeringer 2026	Kr 84 833 436
Mva med rett til komp 25%	Kr 21 208 359
<b>Sum investeringer</b>	<b>Kr 106 041 795</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
758B37A68FBE40F180DCC88CA41A9759

Kompensasjon for mva 25%	-kr 21 208 359
<b>Investeringsfinansiering lån</b>	<b>-kr 84 833 436</b>

4. Representantskapet gir selskapet myndighet til å ta opp et lån i henhold til investeringsplan for 2026 pålydende kr. 84.833.436.

5. Ubrukte lånemidler pr. 31.12.26 kan overføres og benyttes til å finansiere investeringsplanen kommende år.

6. Øvre grense for lån settes til kr. 200.000.000 i økonomiplanperioden 2026 – 2029 jfr. vedtatt selskapsavtale.

Det er mottatt følgende forslag til vedtak i sak 33-25 fra Øst110 IKS ved Tom Anders Ludvigsen, mottatt på email 1.12.2025, kl 11.54:

1. Ingen endring

2. Nytt pkt.2.: Representantskapet fastsetter driftsbudsjett for 2026 med samlet kommunalt tilskudd tilsvarende revidert budsjett for 2025 med 3,5% påslag.

Styret får i oppdrag å revidere vedtatt budsjett for 2026. Saksframstillingen legges fram i tråd med representantskapets innspill i møtet.

3. Nytt pkt.3: Representantskapet ber styret gjennomgå forslag til investeringsbudsjett på nytt for 2026 med begrunnelser i blant annet fordelte lønnskostnader.

4. Utgår

5. Utgår

6. Utgår

Revidert drifts- og investeringsbudsjett legges fram på ekstraordinært representantskapsmøte i løpet av februar 2026.

Ludvigsen trekker sitt innsendte forslag til vedtak etter drøfting i saken, og tiltrer nytt forslag til vedtak som fattet i møtet.

#### Vedtak:

1. Representantskapet fastsetter budsjett- og økonomiplanen for 2026-2029, som skal legges til grunn for selskapets drift og ivareta de tjenestene som eierne har besluttet at selskapet skal levere til landets 110-sentraler.

2. Representantskapet fastsetter driftsbudsjett for 2026 med samlet kommunalt tilskudd på kr. 135.537.427. Fordelingen mellom eierne fastsettes i henhold til selskapsavtalen, som vist i tabell under. Finansieringen inkluderer inndekning av tidligere merforbruk i 2024 på 2.378.815 kroner.

Fordeling pr 110 sentral/district	Eierandel	2026
Sør-Varanger kommune	5 %	Kr 6 776 871
Tromsø kommune	6 %	Kr 8 132 246
Salten Brann IKS	6 %	Kr 8 132 246
Midt-Norge 110 sentral IKS	8 %	Kr 10 847 994
Ålesund kommune	7 %	Kr 9 487 620
Bergen kommune	10 %	Kr 13 553 743
Rogaland brann og redning IKS	9 %	Kr 12 198 368



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
758B37A68FBE40F180DCC88CA41A9759

Agder 110 IKS	7 %	Kr 9 487 620
Sør-Øst 110 IKS	10 %	Kr 13 553 743
Oslo kommune	13 %	Kr 17 619 866
Øst 110 IKS	11 %	Kr 14 909 117
Hamar kommune	8 %	Kr 10 842 994
	100 %	Kr 135 537 427

3. Representantskapet fastsetter investeringsbudsjettet for 2026 pålydende kr. 106.041.795 inkl. mva. Investeringen finansieres av momskompensasjon på kr. 21.208.359 og ved låneopptak kr. 84.833.436 uten mva., som følger:

INVESTERINGSBUDSJETT 2026 – NKS110 IKS	
Entreprenør – kontraktsarbeider Locus – Endringer OHV 2026	Kr 8 000 000
KOM (Ny ICCS) 100% invetsering, inkl 25 % usikkerhet 2026	Kr 46 875 000
Entreprenør -kontraktsarbeider Atea-HW KOM 2026	Kr 5 000 000
Entreprenør -kontraktsarbeider Atea-konsulent-implementering KOM 2026	Kr 5 000 000
Kostnader for gjennomføring av prosjekter 2026	Kr 6 844 436
Fordelte lønnskostnader prosjekt avd intern 2026	Kr 5 014 000
Fordelte lønnskostnader (innleie 100% prosjektleder KOM)	Kr 3 000 000
Fordelte lønnskostnader 60% prosjektleder opplæring)	Kr 700 000
Fordelte lønnskostnader (innleie prosjektdeltagere 400kr pr time)	Kr 1 400 000
Fordelte lønnskostnader innleie konsulent integrasjon 2026	Kr 3 000 000
Sum investeringer 2026	Kr 84 833 436
Mva med rett til komp 25%	Kr 21 208 359
<b>Sum investeringer</b>	<b>Kr 106 041 795</b>
Kompensasjon for mva 25%	-kr 21 208 359
<b>Investering-finansiering lån</b>	<b>-kr 84 833 436</b>

4. Representantskapet gir selskapet myndighet til å ta opp et lån i henhold til investeringsplan for 2026 pålydende kr. 84.833.436.

5. Ubrukte lånemidler pr. 31.12.26 kan overføres og benyttes til å finansiere investeringsplanen kommende år.

6. Øvre grense for lån settes til kr. 200.000.000 i økonomiplanperioden 2026 – 2029 jfr. vedtatt selskapsavtale.

7. Representantskapet ber styret legge fram et revidert drifts- og investeringsbudsjett på ekstraordinært representantskapsmøte 11.mars 2026.

8. Representantskapet ber styret om at det på eiersamling 10.-11.mars 2026 belyses blant annet fordelte lønnskostnader, varer og tjenester og vurdering av muligheter for økt intervall på utskifting av materiell i forhold til investering.

[Sak 33-25 Budsjett 2026 og økonomiplan 2026-2029 NKS110 IKS - ver12.11.25.pdf](#)

[Sak 33-25\\_Vedlegg A\\_Økonomiplan 2026-2029 V4.2.pdf](#)

[Sak 33-25 Vedlegg B-D Budsjettskjema investering, drift, kostnadsfordeling.pdf](#)

**3425**

## Fremtidig driftskonsept NKS110 IKS

Jon Myroldhaug

**Sammendrag:**

**Orientering**



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
758B37A68FBE40F180DCC88CA41A9759

Styrets leder orienterer muntlig om status og prosess for å realisere virksomhetens strategiske mål om smidig, kostnadseffektiv, sikker og bærekraftig drift, og legge til rette for en robust og fremtidsrettet organisasjon.

**Forslag til vedtak:**

*Representantskapet tar saken til orientering*

**Vedtak:**

Orienteringssaken utsettes til første halvår 2026 på grunn av tidsmangel i møtet.

 Sak 34-25 Fremtidig driftskonsept.pdf

**3525**

**Orientering**

**Innspill fra Midt-Norge 110 om instruks**

Jon Myrøldhaug

**Sammendrag:**

NKS110 IKS har mottatt innspill til sak om endringer av valgkomiteens instruks fra Midt-Norge 110. Innspillet vil medføre endring både i Valgkomiteens instruks og i selskapsavtalen til NKS110 IKS.

Representantskapets leder har bedt administrasjonen vurdere forslaget opp mot IKS-loven, selskapsavtalen og dagens vedtatte instruks for valgkomiteen.

Styret tok saken som en orienteringssak i ekstraordinært styremøte 4. november 2025, og utarbeidet videre prosess i saken, se tabell i vedlagt sak.


**Forslag til vedtak:**


*Representantskapet tar saken til orientering*

**Vedtak:**

Representantskapet ber om at saken forberedes til ekstraordinært representantskapsmøte 11. mars 2026.

 Sak 35-25 Innspill fra Midt-Norge 110 om instruks.pdf

 Sak 35-25\_Vedlegg A\_Innspill fra Midt-Norge 110 til endring av Valgkomiteens instruks.pdf

 Sak 35-25\_Vedlegg B\_Instruks for valgkomiteen i NKS110 IKS.pdf



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
758B37A68FBE40F180DCC88CA41A9759